

OPTIMISEZ LA GESTION DE VOS FLUX DE PRODUCTION

DESTINATAIRES

Responsable et/ou assistant
logistique
Responsable et/ou assistant de
production
Tout cadre ou gestionnaire souhai-
tant parfaire ses connaissances

METHODES PEDAGOGIQUES

Exposés argumentés
Études de cas pratiques
Remise d'un support pédagogique

DATES A YVERDON :

consulter la page d'accueil

POURQUOI CHOISIR CID Formation

Un accueil personnalisé à l'échelle humaine

Un organisme spécialisé en PRODUCTION

Des intervenants de haut niveau, ayant exercé dans des postes à responsabilité

Un questionnaire préalable est remis au participant pour prendre en compte ses attentes et son contexte professionnel

Sanction de formation : attestation de formation et de présence

OBJECTIFS

3 jours

Maîtriser les flux de production

Maîtriser les opérations de planification, de lancement et d'ordonnancement au travers de la Gestion de Production Assistée par Ordinateur (GPAO)

Rechercher des gains de productivité

Accroître les performances individuelles en capacité d'analyse organisationnelle des flux de production

ORGANISER LA PRODUCTION

Généralités
Approche traditionnelle, unicité des produits
Évolution, diversification et personnalisation
Les typologies de production

GERER LES FLUX DE PRODUCTION PAR LE SYSTEME KANBAN

Principes
Différentes applications du KANBAN
Les préalables indispensables à une mise en œuvre
Avantages et inconvénients du système

REGULER LES FLUX

Détermination des objets et des délais de livraison
Réactivité en terme de production (ECR)
Zéro stock (les flux et les anti-flux)
La maîtrise des flux (l'analyse des risques)

AUTRES APPROCHES DE LA GESTION DE PRODUCTION

Méthode OPT (la théorie des contraintes)

OPTIMISER LA GESTION DES FLUX DE PRODUCTION

Minimisation des séries de fabrication (SMED)
Réduction des manutentions
Rationalisation des implantations

REGULER LES FLUX TIRES PAR LES PREVISIONS

Principe du MRP2
Présentation des fonctionnalités
Plan de production
Détermination des besoins bruts et nets
Lancement et ordonnancement
Avantages et inconvénients du MRP2

LOGISTIQUE DE PRODUCTION ET IMPLICATIONS ORGANISATIONNELLES

Logistique amont
Logistique aval (DRP)
Controverses du 'Juste-A-Temps' et du 'Zéro-Stock'
La complémentarité des concepts de gestion industrielle